

Tool Delegation Poker: Beschreibung



Kurzbeschreibung

Mit Delegation Poker kann das anspruchsvolle Thema der Delegation von Entscheidungskompetenzen spielerisch angegangen werden.

Schaffe mit situativer Delegation mehr Motivation in deinem Team.

Einsatzbereiche

- Überall, wo Teams und Teammitglieder empowert werden wollen

Beschreibung

Bei vielen Führungsaufgaben ist es sinnvoll, das Team einzubeziehen und Aufgaben zu übergeben. Das Delegation Poker mit dem Delegation Board ermöglicht das Aushandeln des Delegationsgrads mit dem Team. Die Transparenz und der positive Teamprozess führen zum Empowerment des Teams und zur Entlastung der Führungskraft.

Es werden sieben Stufen der Delegation unterschieden:

Delegation Poker: Entscheidungsprozesse gestalten und Selbstorganisation erhöhen

In einer dynamischen Welt ist es notwendig, dass Entscheidungen schnell und vor allem dort getroffen werden, wo Kompetenz und Expertise liegen. Mit «Delegation Poker» können Aufgaben mit den verschiedenen Stufen der Delegation spielerisch übertragen werden.

Die 7 Perspektiven des Entscheidungsgebers:

 1 Verkünden Ich werde es Ihnen mitteilen	 2 Verkaufen Ich werde versuchen, es Ihnen zu vermitteln	 3 Befragen Ich hole mir vor meiner Entscheidung Ihren Rat	 4 Einigen Wir werden einen Konsens finden	 5 Beraten Ich werde Sie beraten, aber Sie entscheiden	 6 Erkundigen Ich werde nach Ihrer Entscheidung nachfragen	 7 Delegieren Ich werde komplett delegieren
<p>Ich entscheide und danach informiere ich dich/euch darüber.</p>	<p>Ich entscheide und überzeuge dich/euch nachher, dass das so richtig war.</p>	<p>Ich entscheide, aber vorher bitte ich dich/euch um Rat und Meinungen und beziehe diesen Input in meine Entscheidungen mit ein.</p>	<p>Wir entscheiden gemeinsam, nachdem wir über alles diskutiert und einen Konsens gefunden haben.</p>	<p>Du entscheidest, aber ich biete dir/euch meinen Rat und meine Meinung an.</p>	<p>Du entscheidest und ich erkundige mich im Nachhinein, wie du dich entschieden hast.</p>	<p>Du entscheidest und ich muss auch gar nicht wissen, wie du dich entschieden hast und warum.</p>

Handkarten Management 3.0

Im Diskurs mit den Mitarbeitenden kann im Team über Möglichkeiten von Entscheidungsprozessen nachgedacht und über die bestmögliche Form der Delegation entschieden werden.

Vorgehen

Delegation Poker im Team: Spielanleitung

Im Diskurs im Team wird über die Möglichkeiten von Delegation nachgedacht und über die bestmögliche Form entschieden.

Delegation Poker: Jeder bekommt einen Satz von sieben Karten mit den Delegationsstufen. Für jede Aufgabe auf dem Delegation Board wird die Frage gestellt: «Welche Delegationsstufe fändet ihr hier sinnvoll?». Jedes Teammitglied zieht dann verdeckt die Karte mit der aus seiner Sicht passenden Stufe. Auf Kommando decken alle ihre Karte auf. Die Teammitglieder mit dem höchsten und niedrigsten Wert begründen ihre Wahl. Anschliessend wird erneut abgefragt und diskutiert, bis eine Einigung erzielt wird. Mit Klebezetteln an der Wand können die Entscheide am **Delegation Board** einfach festgehalten werden:

	Verkünden	Verkaufen	Befragen	Einigen	Beraten	Erkundigen	Deligieren
Urlaub planen						Team	
neue MA auswählen		Team					
Material beschaffen < CHF 100						Max	
Material beschaffen > CHF 100			Max				
Teambesprechungen einberufen		Team		Moderator (rotierend)			
Teambesprechungen modernisieren							

Hinweise für den Einsatz

- Als Vorbereitung legen die bisherigen Verantwortlichen fest, welche Themen und Aufgaben mit dem Delegation Poker bearbeitet werden sollen.
- Zuerst werden die von den bisherigen Verantwortlichen vorgeschlagenen Themen und Aufgaben bearbeitet. In einer 2. Runde darf der Fächer geöffnet werden und die Teammitglieder schlagen vor, bei welchen anderen Themen und Aufgaben sie auch noch Delegationspotenzial sehen.
- Die diskutierten Aufgaben werden für eine vereinbarte Pilotzeit gemäss den neuen Delegationsstufen bearbeitet. Dann wird kritisch Review gehalten. Allenfalls kann der Delegationsgrad nochmals erhöht werden oder er muss wieder verkleinert werden.
- Die Original-Karten «Delegation Poker» können bei www.management3.0.com als free download bezogen oder als gedruckte Karten bestellt werden.