

## Zukunftskonferenz: Beschreibung



### Kurzbeschreibung

In der «Zukunftskonferenz» wird innerhalb von drei Tagen hierarchie- und bereichsübergreifend ein Konsens über die wünschenswerte Zukunft erarbeitet.

### Beschreibung

Die Zukunftskonferenz wurde von Marvin Weisbrod entwickelt und eignet sich für 32 bis 72 Personen. In der Zukunftswerkstatt erarbeiten die Teilnehmenden in hierarchie- und bereichsübergreifenden Gruppen eine Vision der Zukunft. Diese verschiedenen Bilder werden zu einem gemeinsamen Bild zusammengeführt. Erst wenn Einigkeit über die gewünschte Zukunft erreicht ist, werden die dafür nötigen Umsetzungsmassnahmen geplant.

### Ziele

Finden von Gemeinsamkeiten, Entwickeln einer gemeinsamen Vorstellung der Zukunft.

### Einsatzbereiche

Bei strategischen Neuausrichtungen und grösseren Kurswechseln.

### Vorgehen

- Schritt 1: Rückblick und Analyse
- Schritt 2: Vision der Zukunft
- Schritt 3: Planung der Umsetzungsmassnahmen

### Ablauf

Individuelle Vorbereitung: eigene Bilder der Zukunft mitnehmen

Zeit	Tätigkeit	Unterlagen, Hinweise	Wer
Tag 1	Einleitung, Programm, Vorgehen	Einladung	Leitung
	Rückblick in die Vergangenheit	Dokumentation	Gruppen
	Analyse der externen Trends	evtl. Experten-Input	Gruppen
	Bewertung der gegenwärtigen Situation im Unternehmen		Gruppen
Tag 2	Entwicklung gemeinsamer Visionen	Kreativitätstechniken	Gruppen
	Herausarbeiten von Gemeinsamkeiten		alle
	Einigung auf gemeinsames Bild		alle
Tag 3	Erarbeitung von nötigen Massnahmen		Gruppen
	Abstimmung der Massnahmen		alle
	Abschluss		Leitung

Nachbereitung: Überführen der Massnahmen in einen Masterplan, Umsetzung lancieren.

**Hinweis**

Es ist wichtig, dass ein Konsens über die gemeinsame Vision herausgearbeitet wird. Auf der Grundlage dieser «idealen» Zukunft wird dann ein Entwicklungsplan aufgestellt, der die Ziele und Maßnahmen zum Erreichen dieses Idealzustandes enthält.